

ПАРТНЕР



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И КЛИМАТИЧЕСКАЯ ИНИЦИАТИВА

Информационный бюллетень CGI Russia

Февраль - Март 2025

НОВОСТИ CGI RUSSIA

VI заседание Экспертного совета CGCI

14 февраля 2025 г. состоялось VI заседание [Экспертного совета CGCI \(ранее CGI Russia\)](#).

Участникам Экспертного совета был представлен отчет о деятельности платформы CGCI за пять месяцев, проведенных мероприятиях и партнерствах и ребрендинге платформы.

Также команда CGCI презентовала [программу повышения квалификации "Эффективный Совет директоров"](#), которая была разработана с учетом лучших мировых практик при участии выпускников программы **IDP INSEAD**.

В завершение встречи команда CGCI поделилась планами организации до конца 2025 года по проведению мероприятий для членов советов директоров, сотрудничеству с текущими партнёрами и контактами с международными партнерами в области корпоративного управления и климата.

CGCI выражает благодарность руководству компании [Denuo](#) за предоставленную площадку для заседания Экспертного совета.

КРУГЛЫЙ СТОЛ

ФИНАНСОВАЯ И НЕФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В ПРАКТИКЕ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

27 февраля 2025 | 11.00 MSK

Финансовая и нефинансовая отчетность в практике работы Совета директоров

27 февраля 2025 г. **Глобальная климатическая инициатива, Россия – CGCI** провела онлайн круглый стол **«Финансовая и нефинансовая отчетность в практике работы Совета директоров»**.

Финансовая и нефинансовая отчетность является важным источником информации о деятельности компании. От того, насколько эффективно работает с ней Совет директоров, зависит эффективность решений по дальнейшей операционной деятельности и корпоративной стратегии.

В ходе дискуссии были рассмотрены следующие вопросы:

- Ключевые документы ФО и НФО, с которыми работает СД и его комитеты
- Разграничение функций и ответственности за процесс финансовой отчетности между руководством компании и комитетом по аудиту Совета директоров
- Практика работы Совета директоров с отчетностью об устойчивом развитии (НФО) (при наличии или отсутствии Комитета по устойчивому развитию)
- Внешний аудитор и важные аспекты его взаимодействия с Советом директоров

Спикерами круглого стола выступили **Владимир Бирюков**, Управляющий партнер департамента аудиторских услуг. **ДРТ; Евгений Шварц**, Председатель Комитета по

охране труда, промышленной безопасности и экологии, **МКПАО «ОК РУСАЛ»**; **Владислав Погуляев**, генеральный директор **Юникон АО** (ранее BDO Unicon), независимый директор, Председатель Комитета по аудиту **ПАО «Инарктика»**. Мероприятие модерировала **Елена Калашникова**, к.э.н., доцент, независимый консультант с опытом работы в качестве CEO, CFO и члена совета директоров в FMCG компаниях



круглый стол

ПРОФЕССИЯ - ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

11 марта 2025 | 11.00 MSK

Профессия - член Совета директоров

11 марта 2025 г. **CGCI, Платформа корпоративного управления и климатических инициатив**, провела онлайн круглый стол «Профессия – член совета директоров», посвященный проблеме компетенций членов СД.

Состав Совета директоров имеет огромное значение для качества корпоративного управления компанией. Набор знаний и умений каждого отдельного члена не должен ограничиваться только его профессиональной областью (финансы, юриспруденция etc.), но и включать в себя понимание особенностей корпоративного управления, а также той роли, которую СД занимает в нем.

Корпоративное управление в России насчитывает короткую историю по сравнению с международной практикой, и вопросы компетентности директоров сегодня особенно актуальны для нашей страны, особенно после ухода большинства иностранных директоров в 2022 г. и обновления состава СД за счет экспертов, пришедших из государственных компаний и ВУЗов.

За круглым столом собрались: **Андрей Афонин**, директор, **Университет Банка России**; **Капитолина Турбина**, д-р экон. наук, профессор, заведующий Кафедрой управления рисками и страхования, заместитель директора по развитию Института международной торговли и устойчивого развития **МГИМО**; **Андрей Ракитин**, Председатель Совета Директоров, независимый директор, эксперт в области корпоративного управления; **Александр Филатов**, партнер и руководитель практики по советам директоров в компании **Regroup**, профессиональный независимый

директор; **Виталий Королев**, профессиональный независимый директор, Председатель Совета Директоров, Девелоперская компания «**БРУСНИКА**»; **Ирина Архипова**, эксперт в области корпоративного управления и устойчивого развития; **Юлия Лахмоткина**, член совета директоров частных компаний, эксперт по консультативным советам, директор по активам **АЛЬФАГРУПП**. Круглый стол модерировала **Елена Калашникова**, к.э.н., доцент, независимый консультант с опытом работы в качестве CEO, CFO и члена совета директоров в FMCG компаниях.

Эксперты и участники обсудили такие вопросы, как необходимость специального образования для членов СД, системам определения профпригодности директоров, возможность обязательной сертификации для независимых директоров и другие, не менее актуальные сегодня проблемы.

В рамках круглого стола была представлена новая программа повышения квалификации «[Эффективный Совет директоров](#)», разработанная CGCI для действующих и будущих членов Совета директоров.

Посмотреть видеозапись круглого стола вы можете по [ссылке](#)



Профессия - член Совета директоров

7 марта 2025 г. CGCI – Корпоративное управление и климатическая инициатива и компания «Горизонт КФ» провели круглый стол «Климатическая повестка в практике работы Совета директоров. Цифровизация процессов управления устойчивым развитием».

Обсуждение было сфокусировано на инструментах Совета директоров для решения задач устойчивого развития и оценки результатов, а также на возможностях цифровизации этой сферы с учетом возможностей рынка IT-услуг сегодня.

В дискуссии принимали участие **Андрей Шаронов**, генеральный директор ESG Альянс, независимый директор, член Совета директоров ПАО «ФосАгро»; **Ирина Гайда**, член Совета директоров ряда российских компаний; **Надежда Галактионова**, директор по устойчивому развитию, **Сибур**; **Максим Ойрах**, генеральный директор, «Горизонт КФ»; **Алексей Струков**, независимый эксперт, партнер компании «Горизонт КФ».

Дискуссию модерировали **Ярослав Грязнов**, старший исполнительный директор, «Горизонт КФ» и **Ольга Сорокина**, директор по коммуникациям, **CGCI**.

Читать пост-релиз мероприятия на сайте [CGCI](#)



Вебинар Ассоциации CFA Россия

Работа в Совете директоров как вариант карьеры специалиста по инвестициям

29 марта 2025 | 11.00 MSK

Работа в Совете директоров как вариант карьеры специалиста по инвестициям

29 марта 2025 г. **Платформа Корпоративного управления и климатических инициатив CGCI** совместно с **CFA** провели вебинар «**Работы в Совете директоров как вариант карьеры специалиста по инвестициям**».

В вебинаре принимали участие: **Алла Салтыкова**, независимый директор, член советов директоров крупных российских компаний. Сопредседатель комитета **НАКД** по аудиту и рискам; **Наталья Халтурина**, глава практики «Банки и финансовые институты», **Reggroup**; **Елена Хисамова**, независимый директор и эксперт в области корпоративного управления.

В ходе вебинара были рассмотрены следующие темы:

- Сколько времени отнимает участие в совете: заседания, подготовка, работа в комитетах (аудита, риск-менеджмента, вознаграждений и т. д.)
- Долгосрочная карьерная выгода от участия в советах директоров
- Типичные процессы найма: где и как искать возможности, как готовиться к интервью с номинационным комитетом
- Как оценивать репутационные риски перед вступлением в совет
- Выстраивание эффективного взаимодействия с другими директорами и топ-менеджментом

- Как позиционировать себя в качестве потенциального члена совета директоров
- Типовые модели компенсации: фиксированное вознаграждение, вознаграждение акциями, опционы, дополнительные бонусы.

ПРЕДСТОЯЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ



Конференция для партнеров и участников CGCI

Страхование ответственности членов Совета директоров

24 апреля 2025 | 14.00 MSK

Страхование ответственности членов Совета директоров

24 апреля 2025 г. CGCI совместно с «SL Страховые брокеры» и юридическая компания Kislov.Law проводит конференцию для партнеров и участников CGCI **«Страхование ответственности членов Совета директоров»**.

ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦИИ:

14:00 – 14:30

Сбор гостей, приветственный фуршет

Сессия 1: СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ДИРЕКТОРОВ

14:30 – 15:00

Обзор актуальных вызовов рынка D&O

Спикер – **Владимир Новак**, заместитель генерального директора SL Group

15:00 – 15:30

Возможности расширения покрытия D&O продуктом «Защита» от юридической компании.

Спикер – **Сергей Кислов**, адвокат, основатель юридической компании KISLOV.LAW

Сессия 2: СТРАХОВАНИЕ ТОРГОВЫХ КРЕДИТОВ

15:50 – 16:20

Банкротные тренды 2025 года.

Спикер – **Сергей Кислов**, адвокат, основатель юридической компании KISLOV.LAW

16:20 – 16:50 Обзор рынка TCI и основных тенденций.

Спикер – **Ольга Канчер**, руководитель подразделения страхования торговых кредитов и политических рисков, SL Group

Сессия 3: ТВОРЧЕСКАЯ ЧАСТЬ ПРОГРАММЫ

16:50 – 17:30

«Искусство предпринимательства» или истории самых успешных пиар кампаний всемирно известных художников: Дали, Пикассо, Хёрста, Кунса и Уорхала.

Спикер – **Анастасия Гладышева**, в прошлом методист государственной галереи современного искусства и заместитель директора в галерее LUMAS, автор образовательных программ для детей и взрослых, преподаватель дополнительного образования, экскурсовод и лектор

Участие по приглашениям.

[Подписывайтесь на канал CGCI в Telegram!](#)



[Unsubscribe](#)

Click [here](#) to unsubscribe from this campaign.